



**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES**  
Assessoria Especial de Assuntos Institucionais  
Assessoria de Assuntos Parlamentares

OFÍCIO Nº 29469/2020/MCTI

Brasília, 12 de novembro de 2020.

A Sua Excelência a Senhora  
**Deputada SORAYA SANTOS**  
Primeira-Secretária da Câmara dos Deputados  
Brasília - DF

**Assunto: Requerimento de Informação nº 1227/2020.**

Senhora Primeira-Secretária,

Trata-se do Ofício 1ªSEC/RI/E/nº 1505, de 08 de setembro de 2020, referente ao Requerimento de Informação nº 1227/2020, de autoria da Deputada Fernanda Melchionna, por meio do qual requer informações complementares ao RIC 961/2020, acerca dos processos de reestruturação do Instituto de Pesquisas Espaciais – INPE.

Aludidas informações figuram consubstanciadas no Despacho da Secretaria-Executiva deste Ministério, e de seus anexos.

Atenciosamente,

MARCOS CESAR PONTES  
Ministro de Estado



Documento assinado eletronicamente por **Marcos Cesar Pontes, Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovações**, em 13/11/2020, às 05:43 (horário oficial de Brasília), com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.mctic.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **6070605** e o código CRC **D34E7BF6**.



**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES**

Secretaria-Executiva

**DESPACHO****Processo nº:** 01245.006813/2020-55**Referência:** Memorando nº 12823/2020/MCTI**Interessado:** Deputada Fernanda Melchionna.**Assunto:** Resposta ao Requerimento de Informação nº 1227, de 2020.

Cuida-se do Requerimento de Informação (RIC) nº 1227, de 2020, da Câmara dos Deputados. O expediente, de autoria da deputada federal Fernanda Melchionna, solicita informações complementares àquelas já fornecidas em resposta ao RIC nº 961, de 2020, relativas ao processo de reestruturação administrativa do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE. Como forma de subsidiar a manifestação do ministro de estado da Ciência, Tecnologia e Inovação sobre a matéria, seguem as questões formuladas e os respectivos elementos de resposta.

**Questão:** *Assim, considerando a resposta oferecida, questiona-se: a citada “percepção quanto à necessidade de aperfeiçoar a estrutura administrativa daquela unidade de pesquisa” é a percepção de quem? Foi fundamentada em alguma análise técnica ou representa uma percepção pessoal de algum gestor? Se foi fundamentada em análise, solicita-se cópia do estudo técnico que fundamenta a citada percepção.*

**Resposta:** Conforme informado na resposta ao RIC nº 961, de 2020, o processo de reestruturação do INPE foi motivado pela percepção quanto à necessidade de aperfeiçoar a estrutura administrativa daquela unidade de pesquisa de modo a otimizar o aproveitamento dos recursos materiais e humanos disponíveis para o cumprimento de sua missão institucional. Essa percepção foi compartilhada entre o ministro de estado da Ciência, Tecnologia e Inovações e o diretor interino do Instituto, no âmbito de suas respectivas funções de supervisão e liderança. Um diagnóstico das necessidades de aperfeiçoamento da estrutura administrativa do INPE foi consolidado na apresentação *O INPE Renovado*, realizada pelo diretor interino do Instituto e já encaminhado em resposta ao RIC nº 961, de 2020 (cópia anexa SEI nº 5885334).

**Questão:** *Na resposta às perguntas nº 03 e 04, informou-se que as necessidades de aperfeiçoamento da estrutura foram identificadas pelo diretor interino no Instituto a partir de entrevistas, reuniões e discussões com o quadro diretivo e servidores da unidade. Acerca disso, questiona-se: de que formas e a partir de que método foram realizadas essas consultas e entrevistas? Quem foi entrevistado? Há atas ou quaisquer outras formas de registro dessas consultas? Solicita-se o envio de quaisquer registros oficiais de que essas entrevistas e consultas aconteceram, assim como o registro de que diretores e servidores foram ouvidos no processo e quais foram as contribuições dadas por eles.*

**Resposta:** Esta questão será respondida em conjunto com a questão seguinte.

**Questão:** *Na resposta à pergunta nº 05, este Ministério informou que todos os Comitês Assessores das áreas foram consultados e participaram ativamente na reestruturação. Assim sendo, solicita-se o envio de cópias de atas de reuniões, ofícios, memorandos, e-mails ou quaisquer registros oficiais desta consulta e desta participação ativa.*

**Resposta:** Em virtude do INPE ser uma instituição solidamente baseada no conhecimento, e por definição associada ao repositório de pessoas da instituição decidiu-se usar a metodologia usada na gestão empresarial conhecida por "Span of Control" (também chamado de "Span of Management"), a qual é particularmente útil na gestão de recursos humanos, além de bastante antiga e reconhecida.

Quanto ao registro das reuniões, consultas e entrevistas realizadas durante o processo de discussão da reestruturação do instituto, seguem atas de reuniões ordinárias e extraordinárias, realizadas em diferentes áreas de atuação da instituição (6068440). Parte desses documentos encontra-se

disponível na internet no endereço <http://www.cea.inpe.br/atas.php>. Nos documentos ora fornecidos, é possível observar referências ao envolvimento de servidores do INPE em discussões sobre tema da reestruturação, fora do período de reunião. Adicionalmente, há relatos de reuniões realizadas entre grupos de trabalho fora do ambiente da reunião do comitê assessor. Algumas reuniões aconteceram entre chefias e grupos *ad-hoc* para tratar do tema e não foram formalizadas documentalmente, conforme ilustrado pelas trocas de mensagens (e-mails) ora anexados (6070334). Cabe ainda mencionar reunião de discussão com ampla participação dos servidores do instituto cuja gravação em vídeo encontra-se disponível na plataforma YouTube no endereço: <https://youtu.be/wf5oos0oS8w>. Ademais, o conjunto das atas, com datas entre 10 de dezembro de 2019 e 3 de setembro de 2020, demonstra o longo período de discussão que foi oferecido à comunidade para que o tema fosse amplamente debatido.

**Questão:** Na resposta à pergunta 06, informou-se que o Novo Regimento foi elaborado com base nas discussões sobre a reestruturação e que a minuta foi analisada pela Subsecretaria de Unidades Vinculadas e pelo Departamento de Governança Institucional e pela Consultoria Jurídica. Com base nesta resposta, solicita-se o envio de todas as comunicações (atas, ofícios, memorandos, e-mails, pareceres) elaboradas neste processo de consulta.

Para atendimento à solicitação, encaminha-se cópia integral do processo administrativo nº 01340.003969/2020-04 (6069312) e dos documentos referentes à proposta de regimento interno do INPE constantes do processo administrativo nº 01245.004678/2020-11 (6068455).

Encaminhe-se à Assessoria de Assuntos Parlamentares - ASPAR para as demais providências.

**CARLOS ALBERTO FLORA BAPTISTUCCI**  
Secretário-Executivo Adjunto

Brasília, 12 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Alberto Flora Baptistucci, Secretário-Executivo substituto**, em 12/11/2020, às 20:01 (horário oficial de Brasília), com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <http://sei.mctic.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **6069936** e o código CRC **AB23AC79**.

#### Minutas e Anexos

- 1) Apresentação *O INPE Renovado* (5885334).
- 2) Registros de reuniões sobre a reestruturação administrativa do INPE (6068449).
- 3) Trocas de mensagens (6070334).
- 4) Cópia integral do processo administrativo nº 01340.003969/2020-04 (6069312).
- 5) Documentos do processo administrativo nº 01245.004678/2020-11 (6068455).

**Correspondência Eletrônica - 6071867**

**Data de Envio:**

13/11/2020 10:58:32

**De:**

MCTI/Assessoria de Assuntos Parlamentares <aspar@mctic.gov.br>

**Para:**

primeira.secretaria@camara.leg.br  
david.freitas@camara.leg.br  
edvaldo.silva@mctic.gov.br  
luciana.sayao@mctic.gov.br  
alain.silva@mctic.gov.br

**Assunto:**

Encaminha resposta ao Requerimento de Informação nº 1227, de 2020, de autoria da Deputada Fernanda Melchionna.

**Mensagem:**

Prezados,

Conforme orientação da Primeira-Secretaria dessa Casa, encaminhamos resposta ao Requerimento de Informação nº 1227/2020, da Deputada Fernanda Melchionna, por meio do OFÍCIO Nº 29469/2020/MCTI, de 13 de novembro de 2020.

Atenciosamente,

Assessoria de Assuntos Parlamentares - ASPAR  
Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações  
Telefones: (61) 2033-7517 / 7516 / 8080  
Esplanada dos Ministérios, Bloco E, Sala T 04 | CEP: 70067-900 | Brasília/DF

**Anexos:**

Oficio\_6070605.html  
Despacho\_6069936.html  
Anexo\_6068449\_Documentos\_atas\_etc\_reestruturacao\_INPE.zip  
Anexo\_6068455\_Notas\_Tecnicas\_Parecer\_Juridico\_etc\_Regimento\_Interno\_INPE\_01245.0046782020\_11.zip  
Anexo\_6069312\_Processo\_Reestruturacao\_do\_INPE\_SEI\_01340.003969\_2020\_04.zip  
Anexo\_6070334\_Anexos\_Documentos\_INPE.zip