



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
Gabinete do Ministro da Economia

OFÍCIO SEI Nº 781/2019/GME-ME

Brasília, 18 de dezembro de 2019.

A Sua Excelência a Senhora
Deputada SORAYA SANTOS
Primeira-Secretária da Câmara dos Deputados

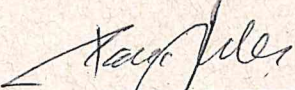
Assunto: Requerimento de Informação.

Senhora Primeira-Secretária,

Refiro-me ao Ofício 1ª Sec/RI/E/nº 920/19, de 20.11.2019, dessa Primeira-Secretaria, por intermédio do qual foi remetida cópia do Requerimento de Informação nº 1558/2019, de autoria do Deputado Chico D'Angelo, que solicita "esclarecimentos acerca de viagem da Diretoria Executiva da Casa da Moeda para participação no *Intergraf Security Printers Banknotes+Identity*".

A propósito, encaminho a Vossa Excelência, em resposta à solicitação do parlamentar, Despacho SEI/ME (5533819), de 12 de dezembro de 2019, elaborado pela Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados.

Atenciosamente,


PAULO GUEDES

Ministro de Estado da Economia

PRIMEIRA-SECRETARIA	
Documento recebido nesta Secretaria sem a indicação ou aparência de tratar-se de conteúdo de caráter sigiloso, nos termos do Decreto n. 7.845, de 14/11/2012, do Poder Executivo.	
Fm 19 / 12 / 19	às 16 h 13
Servidor	Posto
Portador	



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados

DESPACHO

Processo nº 19954.100328/2019-01

De acordo, encaminho nota informativa nº 9804, SEI 5423752, a Assessoria Especial de Assuntos Parlamentares para análise de demais providências.

Brasília, 12 de dezembro de 2019.

Documento assinado eletronicamente

IDALÍCIO DE JESUS SILVA

Secretário Especial Adjunto



Documento assinado eletronicamente por **Idalício de Jesus Silva, Secretário(a) Especial Adjunto(a)**, em 12/12/2019, às 16:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.fazenda.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5533819** e o código CRC **6679605E**.



MINISTÉRIO DA ECONOMIA
Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados
Diretoria

Nota Informativa SEI nº 9804/2019/ME

INTERESSADO(S): Primeira Secretaria da Câmara dos Deputados, Deputado Chico D'Angelo

ASSUNTO: Requerimento de informações nº 1558/2019.

1) Qual a programação seguida pelos Diretores, pelo presidente e por outros servidores da Casa da Moeda durante a viagem?

Viajaram apenas o presidente Eduardo Sampaio e o diretor de inovação e mercado Saudir Filimberti. Participaram no Evento INTERGRAF SecurityPrinters Banknotes+Identity, que tem por objetivo conectar fornecedores de impressos de segurança com usuários finais institucionais. Visitaram diversas empresas líderes desta indústria, com o objetivo de trazer maior competitividade à CMB com o “benchmark” com os mesmos, e desenvolvendo novos fornecedores e parcerias.

2) Qual a agenda completa que eles cumpriram, contendo datas, horários e relação dos participantes em cada um dos encontros e eventos a que compareceram?

- 19/10/2019 (sábado)

14:30 – Desembarque em Frankfurt / Translado para Munique .

- 20/10/2019 (domingo)

Visita à Louisenenthal, fábrica de papel fiduciário, Gmund am Tegernsee, Alemanha.

Recebidos por Holger Funk, VP.

- 21/10/2019 (segunda-feira)

Visita à Matriz da Giesecke & Devrient (G+D), em Munique, Alemanha.

Visita à fábrica de Banknotes, em Leipzig, Alemanha.

Recebidos por Wolfram Seidemann, CEO e Hans Heusmann, VPs.

- 22/10/2019 (terça-feira)

06:10 – Embarque Leipzig para Londres

08:40 – Desembarque em Londres

Visita à Matriz da De La Rue, em Basingstoke, UK.

Recebidos por Fabio Ongarato, diretor.

- 23/10/2019 (quarta-feira)

06:55 – Embarque Londres para Copenhagen

09:45 – Desembarque em Copenhagen

Participação no Evento INTERGRAF SecurityPrinters Banknotes+Identity

- 24/10/2019 – (quinta-feira)

Participação no Evento INTERGRAF SecurityPrinters Banknotes+Identity

- 25/10/2019 – (sexta-feira)

Participação no Evento INTERGRAF SecurityPrinters Banknotes+Identity

17:10 – Embarque Copenhagen para Milão

19:15 – Desembarque em Milão

- 26/10/2019 – (sábado)

Reunião comercial com Fedrigoni em Milão, Itália.

Recebido por Eugenio Berenga, diretor da Bain (controlador da Fedrigoni).

18:00 – Embarque Milão para Frankfurt

19:15 – Desembarque em Frankfurt

22:15 – Embarque Frankfurt para Rio de Janeiro

3) Qual foi o valor total de despesa empenhada em virtude da viagem, discriminada por elemento de despesa, inclusive em relação a diárias, passagens e demais despesas?

Ver anexos. 5424148; 5424235

4) Qual o teor dos relatórios de viagem apresentados pelos diretores após o seu retorno ao Brasil?

Ver anexos. 5424135

5) Qual a justificativa para a realização da viagem e quais os benefícios que a autorização concedida traria para a Administração Pública?

Visitaram diversas empresas líderes desta indústria, com o objetivo de trazer maior competitividade à CMB, tanto com o “benchmark” com os mesmos, como desenvolvendo novos fornecedores alternativos para melhorar qualidade e baixar custos.

CONCLUSÃO: Tendo como referência documentos encaminhados pela Casa da Moeda do Brasil para justificativa de afastamento do Brasil, sugiro encaminhamento do presente processo à Assessoria Especial de Assuntos Parlamentares e posterior encaminhamento ao Senhor Ministro da Economia.

Documento assinado eletronicamente

JOSÉ LUIZ GUIMARÃES FERREIRA NETO

Diretor de Programa



Documento assinado eletronicamente por **Jose Luiz Ferreira Neto, Diretor(a) de Programa**, em 06/12/2019, às 14:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.fazenda.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5423752** e o código CRC **30A0CA49**.

Afastamento do País Presidente (Outubro 2019)		Valor (US\$ / €)	PTAX	Valor (R\$)	Tarifas / Multas (R\$)	Quantidade	Total (R\$)
Passagens Aéreas e Trechos	Voos Brasil - Alemanha e Alemanha - Brasil Itinerários Rio de Janeiro - GIG / Frankfurt - FRA (18/10/2019) - (Lufthansa - Cancelado) Rio de Janeiro - GIG / Munique - MUC (19/10/2019) - (Alitalia - remarcado sem custo) Frankfurt - FRA / Rio de Janeiro - GIG (26/10/2019) - (Lufthansa)	\$1.404,00	R\$ 4,1012	R\$ 5.758,08	R\$ 3.212,77	1	R\$ 8.970,85
	Voos Alemanha - Inglaterra e Itália - Alemanha Itinerários Leipzig - LEI / Londres - LHR (22/10/2019) - (Lufthansa) Milaão - MPX / Frankfurt - FRA (26/10/2019) - (Lufthansa)	\$798,00	R\$ 4,5292	R\$ 3.614,30	R\$ 1.422,40	1	R\$ 5.036,70
	Voos Inglaterra - Dinamarca e Dinamarca - Itália Itinerários Londres - LHR / Copenhague - CPH (23/10/2019) - (Scandinavian Airlines) Copenhague - CPH / Milão - MPX (25/10/2019) - (Scandinavian Airlines)	\$712,80	R\$ 4,1257	R\$ 2.940,80	-	1	R\$ 2.940,80
	Diárias Internacionais - Presidente (Anexo III do Decreto Nº 71.733 de 1973, atualizado pelo Decreto Nº 6.576 de 2008) - Recalculado de 9 para 8 diárias, considerando remarcação do voo de ida, conforme consta acima	\$460,00	R\$ 4,1708	R\$ 1.918,57	-	8	R\$ 15.348,54
Seguro Viagem		\$52,00	R\$ 4,0900	R\$ 212,68	-	1	R\$ 212,68
Inscrição - SecurityPrinters		925,00 €	R\$ 4,4681	R\$ 4.132,99	-	1	R\$ 4.132,99
TOTAL GERAL		R\$ 36.642,57					

Afastamento do País Diretor (Outubro 2019)		Valor (US\$ / €)	PTAX	Valor (R\$)	Tarifas / Multas (R\$)	Quantidade	Total (R\$)
Passagens Aéreas e Trechos	Voos Brasil - Alemanha e Alemanha - Brasil Itinerários Rio de Janeiro - GIG / Frankfurt - FRA (18/10/2019) - (Lufthansa - Cancelado) Rio de Janeiro - GIG / Munique - MUC (19/10/2019) - (Alitalia - remarcado sem custo) Frankfurt - FRA / Rio de Janeiro - GIG (26/10/2019) - (Lufthansa)	\$1.404,00	R\$ 4,1012	R\$ 5.758,08	R\$ 3.212,77	1	R\$ 8.970,85
	Voos Alemanha - Inglaterra e Itália - Alemanha Itinerários Leipzig - LEJ / Londres - LHR (22/10/2019) - (Lufthansa) Milaõ - MPX / Frankfurt - FRA (26/10/2019) - (Lufthansa)	\$798,00	R\$ 4,5292	R\$ 3.614,30	R\$ 1.422,40	1	R\$ 5.036,70
	Voos Inglaterra - Dinamarca e Dinamarca - Itália Itinerários Londres - LHR / Copenhague - CPH (23/10/2019) - (Scandinavian Airlines) Copenhague - CPH / Milão - MPX (25/10/2019) - (Scandinavian Airlines)	\$712,80	R\$ 4,1257	R\$ 2.940,80	-	1	R\$ 2.940,80
	Diárias Internacionais - Diretor (Anexo III do Decreto Nº 71.733 de 1973, atualizado pelo Decreto Nº 6.576 de 2008) - Recalculado de 9 para 8 diárias, considerando remarcação do voo de ida, conforme consta acima	\$420,00	R\$ 4,1708	R\$ 1.751,74	-	8	R\$ 14.013,89
Seguro Viagem		\$52,00	R\$ 4,0900	R\$ 212,68	-	1	R\$ 212,68
Inscrição - SecurityPrinters		925,00 €	R\$ 4,4681	R\$ 4.132,99	-	1	R\$ 4.132,99
TOTAL GERAL		R\$ 35.307,92					

Relatório da viagem internacional

19-out-2019 - Sábado

Rio-Roma-Munique

20-out-2019 - Domingo

Visita técnica a fábrica de papel fiduciário Louisenthal, Gmund am Tegernsee, Alemanha, recebidos por Holger Funk, VP da Louisenthal. Há mais de 20 anos, a CMB compra 100% junto ao fornecedor Fedrigoni (ex-Arjo Wiggins), em Salto/SP. Ação alinhada com a estratégia de trazer maior competitividade à empresa com o desenvolvimento de novos fornecedores, trazendo melhores preços e competição nas licitações.

21-out-2019 – Segunda-Feira

Visita técnica de *benchmarking* na fábrica de impressos de segurança e cédulas Giesecke & Devrient (G&D), em Leipzig, Alemanha, um dos maiores *players* do setor de cédulas, passaportes e outros impressos e soluções digitais de segurança. Troca de experiências sobre as melhores práticas de gestão, comparação de dotação por processos, equipamentos e atividades, produtividade, técnicas para redução nas perdas de produção, bem como demonstração do sistema automatizado de conferência, nota a nota, com capacidade de checagem de 1 milhão de cédulas por turno e um fantástico *software* de *big data* coletando as informações em tempo real que aponta possibilidades de correção de falhas no processo produtivo para a redução de perdas de produção. *Market Share* de 22% em cédulas. Esta fábrica, com 2 linhas completas, produz anualmente ~2.1bi de cédulas para em torno de 50 diferentes pedidos.

22-out-2019 – Terça-Feira

Visita técnica na sede da De La Rue em Basingstoke, Reino Unido. Reconhecida como líder mundial em cédulas, detém 28% de *Market Share*, com impressão de mais de 7 bilhões de cédulas/ano (CMB ~1.7bi). Discussão de possíveis parcerias para que a DLR terceirizasse produção com a CMB, parcerias no segmento de rastreabilidade (*track & trace*), bem como foi mostrada a área de *design* da empresa, mostrando como o escritório interno atua tanto para fazer serviços internos quanto para clientes externos. A DLR investe cerca de £4,5 milhões/ano em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), tem 20 PhDs trabalhando em desenvolvimento e inovação, detém 2500 patentes e lança cerca de 10 novas patentes/mês.

23-out-2019 a 25-out-2019 – Quarta a Sexta-feira

Participação na Intergraf, feira de *Banknotes + Identity* em Copenhagen/Dinamarca.

Participação das maiores Casas da Moeda (Banknotes/Cédulas principalmente) privadas e públicas do mundo, bem como dos principais fornecedores de soluções de impressos de segurança (tintas de segurança, itens de segurança, segurança digital) e fornecedores de equipamentos para o setor (equipamentos de impressão de cédulas, passaportes, de reciclagem de resíduos industriais).

Alguns dos principais participantes com os quais tivemos contato, apresentando a nova gestão da Casa da Moeda, bem como comunicando da inclusão da CMB no processo de privatizações

através do decreto do PND, colocando a CMB à disposição para introduzir o contato do BNDES, órgão responsável por conduzir o processo:

- Bundesdruckerei – Casa da Moeda do governo alemão, controle estatal, mas com participação em empresas do setor, na Alemanha e em outros países. Demonstrou interesse em participar do processo. Reunião com Dieter Sauter, Senior VP e Gerente Geral da empresa
- De La Rue – Maior e uma das mais antigas empresas privadas de cédulas. Reunião com Ruth Euling, diretora responsável pela área de *currency*, demonstrou interesse em participar do processo
- Fedrigoni – Privada. Único fornecedor da CMB de papel fiduciário e capa de passaporte. Reunião com Eligio Ballabio, *Commercial Director for Security Products Division* e com Celso Vidal, Diretor Comercial da operação Brasil, para encontrar no sábado o Diretor do Fundo Bain Capital, controlador do Grupo Fedrigoni
- Kusters Engineering – Representante com contato com a Royal Dutch Mint, casa da moeda da Holanda. Ficou de fazer a apresentação ao responsável da empresa para verificar se há interesse em participar do processo de privatização
- PWPW Polish Security Printing Works – Polonesa responsável pela impressão de cédulas. Contatado Gerente de Vendas Internacionais, para falar da inclusão da CMB no PND e se teria como verificar com o time deles se haveria interesse em participar no processo de privatizações, para posterior contato com o BNDES. Ficou também de verificar com a Mennica Polska, que é a casa da moeda polonesa, se haveria interesse em participar
- Portals – Um dos maiores fabricantes mundiais privados de papel fiduciário, ex De La Rue Portals, hoje controlada por fundo de *Private Equity* (De La Rue mantém 10% de participação). Conversado com o CEO Ross Holiday e com o Diretor Global de Vendas sobre o interesse da CMB em desenvolver novos fornecedores, convidando para que nos visitassem no Brasil e que participassem do próximo processo licitatório
- Giesecke Devrient (G+D) – um dos maiores *players* privados do setor de cédulas, passaportes e outros impressos e soluções digitais de segurança. Grupo composto pelas empresas G+D, Veridos (*Joint-venture* com Bundesdruckerei para explorar o mercado mundial de passaportes e *identity*), Secunet e Advance 52 (*startups* do grupo) e Louisenthal (papel fiduciário). Café da manhã com o CEO Wolfram Seidemann, Senior VP e Managing Director Division Banknotes Solutions, Bernd Kümmerle e VP Hans Heusmann, falado sobre a inclusão no PND, processo de privatização e sobre o interesse em que a G+D participasse do processo e sobre a responsabilidade do BNDES como líder do processo daqui em frente
- Orell Füssli – Suíça impressora de cédulas, controle privado. Conversado com Managing Director, Michael Kasch, sobre o processo de privatização e se haveria interesse em participar do processo
- Crane Currency – um dos maiores grupos privados, fazem papel fiduciário, impressão de cédulas e foi conversado com a Presidente Anne Marie Watson sobre o interesse tanto em fornecer papel fiduciário, quanto em participar do processo de privatização
- Thales Group (Gemalto) – um dos líderes privados no mercado de identidade de segurança (passaportes) e outras soluções digitais. Conversado com o Segment Director sobre a inclusão da casa no PND e processo de privatização, ficou de verificar com a área responsável se há interesse em participar do processo

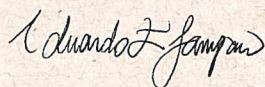
- BCA Banknote Corporation of America, grupo CCL – A CCL é hoje o maior produtor mundial do substrato de polímero para cédulas. Conversado sobre a inclusão da CMB no processo de privatização e a VP de Global Sales, Rola Hamandi, ficou de verificar internamente se haveria interesse em participar
- Real Casa de la Moneda Fabrica Nacional de Moneda y Timbre – Casa da moeda estatal espanhola. Conversado sobre a inclusão da CMB no PND e sobre o possível interesse em participar no processo com o Diretor Comercial Isaac Sierra Bueno.

26-out-2019 – Sábado

Almoço com Eugenio Berenga, diretor da Bain Capital, fundo de *Private Equity* com mais de USD 80 bilhões investidos e que controla o Grupo Fedrigoni (Fedrigoni Spá na Italia e a Fedrigoni Brasil, em Salto/SP). Foi *Chairman* e *CEO* da Fedrigoni na Italia logo que compraram a empresa e hoje é o executivo do grupo responsável por acompanhar a performance da empresa, bem como para analisar possíveis investimentos da empresa. A Fedrigoni demonstrou interesse em participar do processo de privatização, verticalizando a empresa, mesmo modelo que outros *players* internacionais operam (a exemplo da Crane, De La Rue, Goznak, G+D). Vão querer que o BNDES os inclua no processo

De maneira geral, a viagem teve resultados muito positivos para a CMB, permitindo trazer novos possíveis fornecedores para participar em licitações em que historicamente não há concorrência ou havia baixa concorrência, pelos contatos necessários com possíveis interessados no processo de privatização, bem como para fazer *benchmarking* nos processos produtivos da empresa, em busca de melhorias de produção, eficiência e competitividade.

Rio de Janeiro, 4 de Novembro de 2019



Assinado de forma
digital por EDUARDO
ZIMMER
SAMPAIO:76420370078
Dados: 2019.11.04
11:51:59 -03'00'

Eduardo Zimmer Sampaio

Presidente



Digitally signed by
SAUDIR LUIZ
FILIMBERTI:916941
91915
Date: 2019.11.04
14:24:02 -03'00'

Saudir Luiz Filimberti

Diretor de Inovação e Mercado

