

OFÍCIO Nº 1776/2019/AESINT/GM

A Sua Excelência a Senhora
Deputada **Soraya Santos**
Primeira-Secretária da Câmara dos Deputados

PRIMEIRA-SECRETARIA	
Documento recebido nesta Secretaria sem a indicação ou aparência de tratar-se de conteúdo de caráter sigiloso, nos termos da Lei nº 7.845, de 14/11/2012, do Poder Executivo.	
Em <u>26/08/19</u>	às <u>10 h 36</u>
<u>LM</u> Servidor	<u>5876</u> Ponto
<u>[Assinatura]</u> Secretador	

Assunto: **Requerimento de Informação nº 877/2019, de autoria do Deputado Felipe Rigoni**

Senhora Primeira-Secretária,

1 Reporto-me ao Ofício 1ª.Sec/RI/E/nº 644/19, de 01 de julho de 2019, o qual encaminha cópia do Requerimento de Informação nº 877/2019, de autoria do Deputado Felipe Rigoni, que requer informações sobre o Planejamento Estratégico do Ministério da Infraestrutura.

2 Diante do questionamento, a Subsecretaria de Gestão Estratégica e Inovação manifestou-se por meio do Despacho nº 26/2019/SGEI/SE (em anexo). De acordo com o referido Despacho, o novo Mapa Estratégico do Ministério da Infraestrutura foi lançado no dia 08 de abril de 2019 e tem abrangência para o período de 2019-2022, encontrando-se em anexo.

3 O trabalho decorreu do trabalho dos técnicos das diversas áreas do MINFRA e de suas vinculadas, e teve como base a Política Nacional de Transportes (PNT), que é o documento de mais alto nível para o Setor de Transportes do país. Além disso, ele contemplou o alinhamento com as diretrizes da nova gestão e as de longo prazo do governo. O documento serve como referencial para os gestores na condução eficaz da instituição.

4 Vale salientar que o mapa foi desenvolvido com metodologia *Balance Score Card* (BCC), respeitando três perspectivas básicas: resultados para a sociedade, foco de atuação e processos internos.

5 Maiores informações podem ser obtidas no site do Ministério: <http://portaldaestrategia.infraestrutura.gov.br/>.

[Assinatura]

6 Por fim, reafirma-se que a equipe técnica desta Pasta permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais, inclusive estando disponível para detalhar o assunto em reunião específica.

Atenciosamente,


TARCÍSIO GOMES DE FREITAS
Ministro de Estado da Infraestrutura



MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
SECRETARIA EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO

DESPACHO Nº 26/2019/SGEI/SE

Brasília, 06 de agosto de 2019.

Processo nº 50000.037820/2019-43

Interessado: Deputado Felipe Rigoni

Ass: Requerimento de Informação nº 877/2019, de autoria do Deputado Felipe Rigoni.

À Secretaria Executiva:

Senhora Secretária Executiva Adjunta,

Em resposta ao REQUERIMENTO DE INFORMAÇÃO Nº 877, de 2019, do Senhor Deputado Felipe Rigoni PSB/ES, seguem as informações relativas ao Planejamento Estratégico do Ministério da Infraestrutura:

O novo Mapa Estratégico do Ministério da Infraestrutura foi lançado no dia 08 de abril de 2019 e tem abrangência para o período de 2019-2022, encontrando-se anexo no documento SEI 1802312.

O novo Mapa Estratégico é fruto do trabalho dos técnicos das diversas áreas do MINFRA e suas Vinculadas, e teve como base a Política Nacional de Transportes (PNT), que é o documento de mais alto nível para o Setor de Transportes do país. Além disso, ele contemplou o alinhamento com as diretrizes da nova gestão e as de longo prazo do governo. O documento serve como referencial para os gestores na condução eficaz da instituição.

O Mapa foi desenvolvido com metodologia *Balance Score Card* (BCC), respeitando três perspectivas básicas: resultados para a sociedade, foco de atuação e processos internos. O funcionamento harmônico e sinérgico entre elas é fundamental para o alcance da Missão e a concretização da Visão do Ministério. Confira o detalhamento de cada uma dessas diretrizes:

- **RESULTADOS PARA A SOCIEDADE** – Essa perspectiva contém os objetivos que envolvem o impacto direto à sociedade. É subdividido em três temáticas: Competitividade, Segurança e Satisfação. Buscam melhorar a competitividade da infraestrutura logística nacional, promover a segurança dos usuários e bens transportados e melhorar o nível dos serviços de trânsito e transportes.

- **FOCO DE ATUAÇÃO** – É subdividido em três frentes: Inovação e Desburocratização, Eficiência Logística e Sustentabilidade Econômica. Buscam aperfeiçoar processos, fortalecer a articulação institucional, consolidar o planejamento integrado do setor, otimizar a distribuição dos modos de transporte, assegurar a qualidade da infraestrutura de transportes, incrementar a participação privada e otimizar a aplicação de recursos públicos. O alinhamento dos processos e das instituições vinculadas à Pasta reflete nos resultados a serem entregues para a sociedade.

- **PROCESSOS INTERNOS** - É subdividido em quatro frentes: Governança, Informações, Infraestrutura e Pessoas. Buscam aprimorar a gestão corporativa, aperfeiçoar a disponibilidade de informações, prover infraestrutura corporativa tecnológica e desenvolver competências individuais. O bom funcionamento dos processos internos sustenta e dá subsídios ao foco de atuação.

O desdobramento da estratégia está em sua fase final e é fruto de oficinas que contaram com a participação efetiva do corpo técnico e lideranças do Ministério e de suas Entidades Vinculadas, resultando nos 30 Programas Estratégicos do Ministério, cuja relação segue abaixo. Neste momento, os Programas encontram-se na fase de estruturação, na qual estão sendo definidas as suas metas. A previsão de conclusão dessa etapa é para 30/09/2019.

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

1	<u>Programa de Concessões</u>	16	<u>Planejamento Integrado MINFRA</u>
2	<u>Programa de Investimentos</u>	17	<u>Programa de Fomento à Navegação Doméstica</u>
3	<u>Documento de Transporte Eletrônico (DT-e)</u>	18	<u>Programa de Modernização e Expansão do Sistema Ferroviário</u>
4	<u>Plano Nacional de Redução de Mortes e Lesões no Trânsito (Pnatrans)</u>	19	<u>Programa de Intermodalidade</u>
5	<u>Programa de Segurança da Aviação Civil</u>	20	<u>Programa Nacional de Manutenção da Infraestrutura</u>
6	<u>Pesquisa de Satisfação do Setor</u>	21	<u>Programa de Fomento da Infraestrutura</u>
7	<u>Programa de Transformação Digital</u>	22	<u>Programa de Reordenação Institucional do Setor</u>
8	<u>Programa de Desburocratização INFRA -</u>	23	<u>Melhoria da Governança e Qualidade de Estudos, Projetos e Obras</u>
9	<u>Programa de Gestão Ambiental e Territorial</u>	24	<u>Programa de Gestão Estratégica do MINFRA</u>
10	<u>Projeto de Qualidade Normativa</u>	25	<u>Programa de Modernização da Gestão Portuária - PMGP</u>
11	<u>Política Nacional de Trânsito</u>	26	<u>Programa de Avaliação de Políticas Públicas</u>
12	<u>Agenda Parlamentar Propositiva</u>	27	<u>Programa de Governança, Gestão de Riscos e Integridade</u>
13	<u>Comunicação Estratégica Integrada</u>	28	<u>Programa de Integração das Informações do Setor</u>
14	<u>Pacto pela Infraestrutura</u>	29	<u>Programa de Eficiência Administrativa</u>
15	<u>Programa Caminhoneiros</u>	30	<u>Programa de Desenvolvimento de Pessoas e Clima Organizacional</u>

Esperamos que essas informações atendam à demanda do interessado.

Atenciosamente,



Documento assinado eletronicamente por **Fernando André Coelho Mitkiewicz, Subsecretário de Gestão Estratégica e Inovação**, em 06/08/2019, às 10:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 3º, inciso V, da Portaria nº 446/2015 do Ministério dos Transportes.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.infraestrutura.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **1802266** e o código CRC **1F0E0066**.



Referência: Processo nº 50000.037820/2019-43



SEI nº 1802266

Esplanada dos Ministérios, Bloco R, 5º andar, sala -
Brasília/DF, CEP 70044-902
Telefone: (61) 2029-7090 - www.infraestrutura.gov.br

MAPA ESTRATÉGICO MINFRA

MISSÃO

PROPORCIONAR INFRAESTRUTURA VIÁRIA INTEGRADA E CONFIÁVEL PARA MOBILIDADE SEGURA E EFICIENTE DE PESSOAS E BENS, COM VISTAS AO AUMENTO DA COMPETITIVIDADE NACIONAL.

VISÃO

TORNAR-SE LÍDER DA AMÉRICA LATINA EM INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

Atributos de Valor:

Respeito à vida
Eficiência logística
Excelência institucional
Responsabilidade socioambiental
Planejamento e integração territorial



COMPETITIVIDADE

MELHORAR A COMPETITIVIDADE DA INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA NACIONAL



SEGURANÇA

PROMOVER A SEGURANÇA DOS USUÁRIOS DAS VIAS E BENS TRANSPORTADOS



SATISFAÇÃO

MELHORAR O NÍVEL DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTES E DE TRÂNSITO



INOVAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO

APERFEIÇOAR PROCESSOS, NORMATIVOS E MARCOS REGULATÓRIOS
FORTALECER A ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL COM OS ATORES DO SETOR



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

CONSOLIDAR O PLANEJAMENTO INTEGRADO DO SETOR TRANSPORTE E DE TRÂNSITO
OTIMIZAR A DISTRIBUIÇÃO DOS MODOS DE TRANSPORTES NA MATRIZ VIÁRIA BRASILEIRA
ASSEGURAR A QUALIDADE DA INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES



SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA

INCREMENTAR A PARTICIPAÇÃO PRIVADA NO SETOR
OTIMIZAR A APLICAÇÃO DE RECURSOS PÚBLICOS NO SETOR



GOVERNANÇA

APRIMORAR A GOVERNANÇA, O COMPLIANCE E A GESTÃO CORPORATIVA



INFORMAÇÕES

APRIMORAR A DISPONIBILIDADE, QUALIDADE E A INTEGRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES



INFRAESTRUTURA CORPORATIVA

PROVER INFRAESTRUTURA CORPORATIVA TECNOLÓGICA E SUPORTE LOGÍSTICO INTEGRADOS, SEGUROS E DE ALTO DESEMPENHO



PESSOAS

DESENVOLVER COMPETÊNCIAS INDIVIDUAIS COM FOCO NO DESEMPENHO INSTITUCIONAL

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

FOCO DE ATUAÇÃO

PROCESSOS INTERNOS