

3. A seguir, a TAM passará a prestar esclarecimentos a respeito da solicitação apresentada por esse órgão.

**II. ESCLARECIMENTOS A RESPEITO DA INCIDÊNCIA DO REGIME DA LIBERDADE TARIFÁRIA E
RESPOSTAS ÀS SOLICITAÇÕES DESSE ÓRGÃO**

4. Antes de prestar os esclarecimentos solicitados por esse órgão, a TAM apresenta alguns comentários a respeito do Regime da Liberdade Tarifária atualmente vigente no Brasil.
5. A Lei n.º 11.182/05, em seu artigo 49, § 1.º, prevê o chamado Regime da Liberdade Tarifária, ao dispor que “[n]a prestação de serviços aéreos regulares, prevalecerá o regime de liberdade tarifária” (caput), que “no regime de liberdade tarifária, as concessionárias ou permissionárias poderão determinar suas próprias tarifas, devendo comunicá-las à ANAC, em prazo por esta definido” (§ 1.º) e que “[a] ANAC estabelecerá os mecanismos para assegurar a fiscalização e a publicidade das tarifas” (§ 3.º).
6. Antes da implementação desse regime, as empresas aéreas não detinham liberdade para fixar suas tarifas. Nessa época, o mercado da Aviação Civil era voltado, exclusivamente, às classes “A” e “B” de consumidores, com melhores condições econômicas e com poucas companhias operando uma pequena quantidade de rotas.
7. Com a entrada em vigor da Lei n.º 11.182/05 e, conseqüentemente, com a consagração legal do Regime de Liberdade Tarifária (artigo 49), as companhias aéreas em operação no país puderam fixar seus preços de modo a estimular viagens aéreas nos períodos de chamada “baixa temporada”, a preços subsidiados por aqueles praticados no período de “alta temporada”. Com esse modelo, o mercado da Aviação Civil sofreu uma grande abertura, tornando-se acessível a todas as classes sociais. Em razão dele que, hoje, pode-se oferecer tarifas promocionais, com as quais o consumidor adquire o bilhete de passagem por valores bem abaixo do custo médio do serviço.
8. Nesse novo mercado, as empresas aéreas adotaram uma técnica de gerenciamento inspirada em empresas de aviação norte-americanas, denominada *yield management*, o que impulsionou o desenvolvimento e a popularização do setor da Aviação Civil. Essa forma de gerenciamento apresenta uma variação dos preços dos bilhetes aéreos, de modo a se obter uma melhor adequação da malha aérea, com o objetivo de maximizar a ocupação das aeronaves e equilibrar a oferta de serviços de transporte e sua demanda em cada voo.

9. Com isso, permite-se uma variação da tarifa de acordo com o dia da semana, pontos de origem e destino, horário do voo, antecedência de compra, entre outros – fatores estes que, assim como preço do combustível, despesas administrativas, arrendamento e manutenção, encargos com pessoal, entre outros, **influenciam o preço cobrado pela passagem aérea**. Assim, passageiros que adquirem passagem com pouca antecedência tendem a pagar tarifas mais altas, ao passo que passageiros que se programam com antecedência têm a possibilidade de adquirir passagens a preços mais baixos. É fácil ver como o valor praticado para o primeiro subsidia aquele pago pelo segundo.

10. Mais do que isso, essa diferenciação de períodos permite também uma melhor adequação da malha aeroviária no país. Fossem os preços homogêneos, os aeroportos seriam subaproveitados nos períodos de baixa temporada (salvo por viagens de negócios), enquanto que, nos períodos de alta temporada (ex.: inverno na serra gaúcha, réveillon no Rio de Janeiro, carnaval em Salvador), haveria superlotação de aeroportos e alta indisponibilidade de passagens aéreas, deixando-se de aproveitar justamente a capacidade de alguns pagarem mais por passagens neste período para que outros possam viajar por bem menos em período distinto. Maximiza-se, assim, a ocupação das aeronaves (gerenciando as receitas) por meio do oferecimento, para cada voo, de um número de assentos a serem alocados por um preço inferior ao custo médio do serviço.

11. Visto isso, fica claro que a fixação de tarifas obedece uma lógica amparada legalmente no Regime da Liberdade Tarifária, que autoriza as companhias aéreas a fixarem livremente as suas próprias tarifas – e sempre considerando que os preços das tarifas variam – por vezes inclusive diariamente –, a depender de diversos fatores, conforme explicado acima.

12. Além do alto grau de variação dos valores dos bilhetes, todas as informações a respeito da fixação das tarifas pelas companhias aéreas são confidenciais, de modo que não poderiam ser reveladas às demais companhias aéreas que também foram oficiadas por essa Comissão.

13. A disponibilização de tais informações violaria o Princípio da Livre Concorrência ao deixar totalmente vulnerável a política de preços da TAM, afetando diretamente o modelo de negócio adotado pela empresa, que é protegido pela Lei de Propriedade Intelectual.

14. De mais a mais, tendo em vista que as companhias aéreas devem publicar suas tarifas para a ANAC, caso essa Comissão tenha interesse, poderá solicitar diretamente à ANAC que encaminhe as informações já prestadas pelas companhias aéreas a respeito das tarifas cobradas pelo

transporte de passageiros com origem e/ou destino às cidades da Região Norte do país nos últimos 10 (dez) anos.

III. CONCLUSÃO E REQUERIMENTO

15. Diante dos esclarecimentos acima, a TAM espera ter atendido a solicitação dessa Comissão e coloca-se à disposição por meio do telefone (11) 3530-8400 e do e-mail julia.klarmann@soutocorrea.com.br para responder a quaisquer outros esclarecimentos porventura necessários.

São Paulo/SP, 06 de junho de 2017

Julia Pereira Klarmann

OAB/SP 326.408

Rodrigo Ustárroz Cantali

OAB/RS 96.857


Patrícia Vasques de Lyra Pessoa Roza
OAB/DF 20.213

CODEC/SEPOG
Folha 05
Rubrica 8

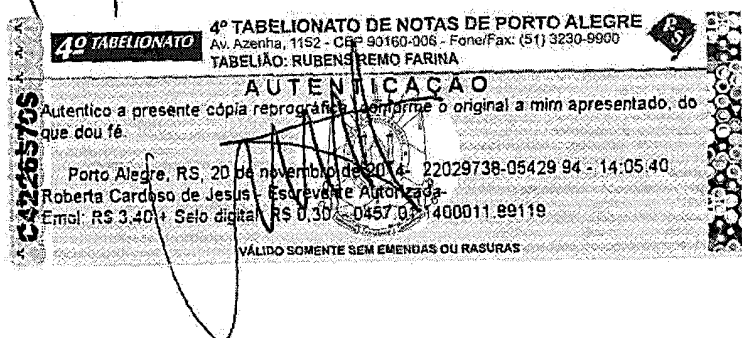
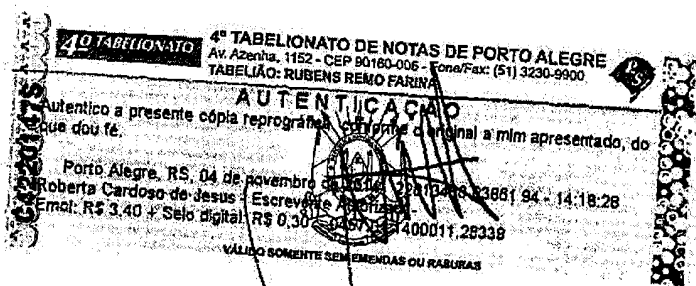
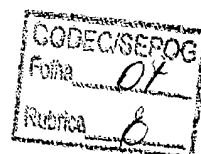
Souto Correa
Cesa Lummerz
& Amaral Advogados

SOUTO
CORREA

Doc. 01 – Documentos de Representação (Atos Constitutivos, Procuração e Substabelecimento)

www.soutocorrea.com.br

Porto Alegre • RS: Av. Carlos Gomes, 700 13º andar • Ed. Platinum Tower • 90480-000 • Fone/Fax: +55 51 3018 0500
Brasília • DF: SAFS Quadra 2 Lote 4 Bloco D Sala 202 • Ed. Via Esplanada • 70070-600 • Fone/Fax: +55 61 3574 7808
São Paulo • SP: Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 2041 Torre E 17º andar Conj. B • Ed. WTJK • 04543-011 • Fone/Fax: +55 11 3530 8400



TAM LINHAS AEREAS S.A.

2024 RELEASE UNDER E.O. 14176

[illegible][illegible]

**EMPRESA DE DISTRIBUIÇÃO DE
ENERGIA VALE PARANAPANEMA S.A.**

[illegible]

**COMPANHIA NACIONAL
DE ENERGIA ELÉTRICA**

[illegible]

**CAIUA - DISTRIBUIÇÃO
DE ENERGIA S.A.**
NRE nº 07-202-5770001-20 - NRE 38L

[illegible][illegible]

CODEC/SEPOG
Folha 08
Rubrica 6

4º TABELIONATO	4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900 TABELIAO: RUBENS REMO FARINA
AUTENTICAÇÃO	
Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.	
Porto Alegre, RS, 12 de novembro de 2014 - 2021721-05089 94 - 13:43:50	
Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada	
Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 045738140001159138	
VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS	

4º TABELIONATO	4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900 TABELIAO: RUBENS REMO FARINA
AUTENTICAÇÃO	
Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.	
Porto Alegre, RS, 04 de novembro de 2014 - 20211486-03861 94 - 14:18:28	
Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada	
Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 045738140001128340	
VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS	

4º TABELIONATO	4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900 TABELIAO: RUBENS REMO FARINA
AUTENTICAÇÃO	
Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.	
Porto Alegre, RS, 20 de novembro de 2014 - 22029738-05429 94 - 14:05:40	
Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada	
Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 045738140001189120	
VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS	

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 12 de novembro de 2014. 2202 721-05089 94 - 13:43:50
Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autenticada
Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0467 0000 1.59139

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 04 de novembro de 2014. 2203 3488-03861 84 - 14:18:28
Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autenticada
Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0467 0001 28341

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 20 de novembro de 2014. 22029738-05429 94 - 14:05:40
Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autenticada
Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0467 0001 99121

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

DEICMAR S.A.

CPJ# 58,755,001-00 • NENE 35 3,000,940-3

Extrato da Rua da Assembleia em Orem

[illegible][illegible]

Mendelica Análisis Genómico S.A.

CNPJ 15.512.953/0001-7

THE

Benfornis Acloridines: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, esta Comissão apresenta à sociedade de UBA, os seguintes Dados: Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultados, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Notas Explicativas às Demonstrações. Nos termos para as informações que se seguem resumidamente.

Balancing Extrajudicial with 31 de Dezembro de 2012 e Dezembro de 2011 (em milhões de reais)

	2012	2011
Ativo	2.288	—
Circulante	1.828	—
Caixa e Equivalentes de Caixa	880	—
Contas a Receber	98	—
Despesas Antecipadas	74	—
Não Circulante	738	—
Investimento	319	—
	91	—

Pacotes	2023	2021
Classificadas	1.208	1.208
Formalizadas	105	105
Classificadas Parciais e Incompletas	48	48
Classificadas Incompletas e Pendentes	129	129
Pedimentos Lógicos	1.082	1.082
Capital Social	91	91
Reservas de Capital	1.616	1.616
Prejuízos Acumulados	2449	2449

em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (em milhões de reais R\$)

	2012	2011
Atas de Prestação de Serviços	140	-
Relatório de Serviços	(18)	-
Atas de Prestação de Serviços	189	-
Contas dos Serviços Utilizados	(298)	-
Relatório Operacional	(198)	-
Relatório Operacional	(527)	-
Relatório Operacional	(478)	-
Relatório de Administração	(42)	-
Relatório de Administração	(838)	-
Relatório de Administração	(838)	-

En la Misión San de Buenaventura, San Juan de los Rios

Demonstração das Anotações do Passivo - Continuação				
Fim do ano 31 de Dezembro de 2012 (em milhares de reais R\$)				
	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Total
Saldo em 31/12/2011				
Capital Social Substituto	79			79
Reservas de Capital		1.816		1.816
Lucro/Liq. Líquido do Exerc.			844	844

(c) Agrupação de Renda: O resultado das operações é apurado e

[illegible]

Francis Francophone

Capítulo Financeiro	(3)
Reservações antes de IR e de Contribuição Social	(527)
Provisão Imposto de Renda e Contribuição Social	(18)
Reservação Líquida do Exercício	(645)
Contas Correntes Passivas em Exercício	97
Letras Líquidas por Contas de Capital Social - IR	(7)

Saldos von 217,32012

1. **Contrato Operacional:** A Companhia é uma sociedade por ações capital fechado, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, constituída em 27 de março de 1962, tendo como objetivo principal a prestação de serviços de análise clínica, por meio de exames sorológicos e análise genética de material biológico coletado por seus clientes.

dos como alucinados quando sua visão do mundo é diferente.

[illegible]

1996 Social Contract: Celebrating a decade of 1985-1995

(d) Recursos do Capital: É decorrente da subscção de 40.000 ações ordinárias em emissões parciais para a compra de ativos fixos e a realização de investimentos em pesquisa e desenvolvimento em unidades para a nova tecnologia de membranas de ultrafiltração. O valor nominal das ações emitidas é de R\$ 2.000.000,00, sendo R\$ 1,00 o valor nominal de cada uma das ações da FCB. O valor de mercado das ações da FCB é de R\$ 3,000.000,00, sendo R\$ 40.000,00 o valor nominal de cada uma das ações da FCB.

2. Agrarrecht des Bundesstaates (Landwirtschaftsgesetz, 1911, 1912, 1913, 1914, 1915, 1916, 1917, 1918, 1919, 1920, 1921, 1922, 1923, 1924, 1925, 1926, 1927, 1928, 1929, 1930, 1931, 1932, 1933, 1934, 1935, 1936, 1937, 1938, 1939, 1940, 1941, 1942, 1943, 1944, 1945, 1946, 1947, 1948, 1949, 1950, 1951, 1952, 1953, 1954, 1955, 1956, 1957, 1958, 1959, 1960, 1961, 1962, 1963, 1964, 1965, 1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 259

[illegible]

...chiară pe sticlă de protecție. Cu toate că depășindu-l pe cel din urmă...

[illegible]

...muito como hoje, quando chegando à curva de conversão de energia...

[illegible]

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do
 que dou fé.

Porto Alegre, RS, 12 de novembro de 2014 - 2202 721-05089 94 - 13:43:50
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autenticada
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0457 911400011.58140

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do
 que dou fé.

Porto Alegre, RS, 04 de novembro de 2014 - 2202 3486-03891 94 - 14:18:28
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autenticada
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0457 911400011.28842

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do
 que dou fé.

Porto Alegre, RS, 20 de novembro de 2014 - 22029738-05429 94 - 14:05:40
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autenticada
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0457 911400011.89122

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO 4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
 TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 12 de novembro de 2014 - 22021121-05089 94 - 13:43:50
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0457 011400011-59141

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO 4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
 TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 08 de novembro de 2014 - 22013466-03861 94 - 14:18:28
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0457 011400011-20343

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO 4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
 TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 10 de novembro de 2014 - 22028738-05429 94 - 14:05:40
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 0457 011400011-89123

VÁLIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

CODEC/SEPOG
Folha <u>11</u>
Rubrica <u>8</u>

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 12 de novembro de 2014 - 021721-05069 94 - 13:43:50
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada -
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 021721-05069 94 - 13:43:50

VALIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 04 de novembro de 2014 - 02010468-03881 94 - 14:18:28
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada -
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 02010468-03881 94 - 14:18:28

VALIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS

4º TABELIONATO **4º TABELIONATO DE NOTAS DE PORTO ALEGRE**
 Av. Azenha, 1152 - CEP 90160-006 - Fone/Fax: (51) 3230-9900
TABELIÃO: RUBENS REMO FARINA

AUTENTICAÇÃO
 Autentico a presente cópia reprográfica, conforme o original a mim apresentado, do que dou fé.

Porto Alegre, RS, 20 de novembro de 2014 - 021529708-05429 94 - 14:05:40
 Roberta Cardoso de Jesus - Escrevente Autorizada -
 Emol: R\$ 3,40 + Selo digital: R\$ 0,30 - 021529708-05429 94 - 14:05:40

VALIDO SOMENTE SEM EMENDAS OU RASURAS



21º Tabelião de Notas

SÃO PAULO - CAPITAL

LUIZ AFFONSO SPAGNUOLO MEDINA
Tabelião

CODEC/SEPOG
Folha 18
Rubrica 8/1



[Assinatura manuscrita]

LIVRO: 3454
PÁGINA: 195/197
TRASLADO: PRIMEIRO
FOLHA 1

TLA - AD JUDICIA - ABRIL - 2014

PROCURAÇÃO BASTANTE QUE FAZ: TAM LINHAS AÉREAS S/A

SAIBAM quantos este público instrumento de procuração bastante virem que, aos quinze (15) dias do mês de abril de dois mil e catorze (2014), nesta Cidade e Comarca de São Paulo, Capital, em diligência realizada na Avenida Jurandir, número 856, lote 4, 2º andar, Jardim Ceci, perante mim, escrevente autorizado do 21º Tabelião de Notas, situado na Rua Libero Badaro, nº 386, compareceu como outorgante, **TAM - LINHAS AÉREAS S/A**, com sede nesta Capital de São Paulo, na Avenida Jurandir número 856, lote 4, 2º andar, Jardim Ceci, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas - CNPJ sob o número 02.012.862/0001-60, com seu Estatuto Social consolidado pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em 02/08/2012, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo/JUCESP sob número 474.752/12-4 em 31/10/2012, neste ato representada nos termos do artigo 19, alínea "e" do referido Estatuto, por seus Diretores, CLÁUDIA SENDER RAMIREZ, brasileira, casada, administradora, portadora da cédula de identidade RG número 23.417.461-4 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob número 282.612.068-90; e, DANIEL LEVY, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 7.748.795-7 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob nº 010.012.637-58, ambos residentes e domiciliados nesta Capital, com endereço comercial na sede da outorgante; a primeira eleita na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de maio de 2013, registrada na JUCESP sob número 478.723/13-1 e o segundo eleito na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2013, registrada na JUCESP sob número 439.818/13-8, das quais uma cópia autenticada, juntamente com a cópia do estatuto social, do comprovante de inscrição no CNPJ e da certidão simplificada expedida pela Junta Comercial do Estado de São Paulo/JUCESP em 09/01/2014, foram-me exibidas e encontram-se arquivadas nestas Notas nas pastas 169, 174 e 174 sob números de ordem 091, 096 e 156; os quais declararam, sob as penas da lei, que não há alterações do estatuto social posterior a arquivada nestas Notas. Os presentes, mediante a documentação apresentada, foram reconhecidos como os próprios, do que dou fé. E, por ela outorgante, na forma

Rua Libero Badaró, 386 - Centro - São Paulo - SP - 01008-000
Tel.: (11) 3291-9500 - Fax: (11) 3291-9501
E-mail: 21tabeliao@21tabeliao.com.br



sob o nº 015.770.050-07; e **GABRIELA BRUM DAVOLI**, brasileira, solteira, estagiária, inscrita no CPF/MF sob o nº 027.814.310-52; **IGOR FRANCISCO DE ÁVILA**, brasileiro, solteiro, estagiário, inscrito na OAB/DF sob o nº 14.937/E e CPF/MF sob o nº 109.496.266-01; **JOÃO PAULO TAGLIARI**, brasileiro, solteiro, estagiário, inscrito na OAB/RS sob o nº 48E366 e CPF/MF sob o nº 031.001.010-30; **JOÃO VICTOR JUNQUEIRA NATALE MACEDO**, brasileiro, solteiro, estagiário, inscrito no CPF/MF sob o nº 425.869.008-20; **LAÍZA RABAIOLI**, brasileira, solteira, estagiária, inscrita no CPF/MF sob o nº 031.446.610-06; **LAUREN SIVIERO DE LA CORTE**, brasileira, solteira, estagiária, inscrita no CPF/MF sob o nº 033.824.840-48; **MAÚRA CARLA GUERRA POLIDORO**, brasileira, solteira, estagiária, inscrita na OAB/RS sob o nº 48E500 e CPF/MF sob o nº 011.972.410-35; **RODRIGO PRESLEY PERES CANDIA**, brasileiro, solteiro, estagiário, inscrito no CPF/MF sob o nº 034.360.610-00, todos integrantes de **SOUTO, CORREA, CESA, LUMMERTZ & AMARAL ADVOGADOS**, com endereços na Avenida Juscelino Kubitschek, 2041, Torre E, 17º andar, CEP 04543-011, São Paulo/SP; na Avenida Carlos Gomes, nº. 700, 13º andar, Bairro Boa Vista, CEP 90480-000, Porto Alegre/RS e na SAFS, Quadra 2, Lote 4, Bloco D, sala 202, Ed. Via Esplanada, CEP 70070-600, Brasília/DF, e endereço eletrônico tam@soutocorrea.com.br, os poderes que me foram conferidos por **TAM LINHAS AÉREAS S.A.**, para fins de representá-la em Juizados Especiais Cíveis, Justiça Comum, Justiça Federal ou Órgãos de Defesa do Consumidor em geral, inclusive no âmbito do Ministério Público, em qualquer instância ou Comarca, podendo os ditos procuradores, no exercício desses poderes, requerer o que for de direito, receber citações, transacionar e substabelecer o presente mandato no todo ou em parte, bem como designar pessoas e assinar cartas de preposição para que estas atuem como prepostos em processos administrativos e judiciais, reclamações junto ao PROCON e todos os demais órgãos de Defesa do Consumidor, inclusive no âmbito do Ministério Público, sendo-lhes permitido requerer a emissão de extratos bancários relativos às contas bancárias vinculadas aos processos judiciais que tramitam nos Juizados Especiais Cíveis, na Justiça Comum ou na Justiça Federal, a expedição de alvarás, o levantamento e a transferência de valores depositados nas referidas contas judiciais para contas bancárias da TAM LINHAS AÉREAS S.A., assim como praticar todo e qualquer ato que necessário seja para o bom e fiel desempenho do presente mandato.

São Paulo, 28 de julho de 2016

Talita Castilho Braz
Talita Castilho Braz

OAB/SP 281.597